



De la gouvernance des données à la coopération territoriale : **quelques conseils pour passer à l'action**

2 octobre 2026
Guillaume Martin



Guillaume Martin

- **Co-gérant de Dataactivist**
- Animateur de l'Observatoire Data Publica
- Consultant expert en politique, stratégie et gouvernance data
- Ancien agent territorial spécialisé dans les politiques publiques numériques (stratégie, dev éco, innovation sociale et data)



Dataactivist, une SCOP : Société Coopérative et Participative



Notre mission

Notre coopérative vous accompagne dans le domaine de **la donnée** et de **l'intelligence artificielle** au service de **l'intérêt général et de vos stratégies d'impact.**

Notre gouvernance

Chaque salarié·e a vocation à devenir associé·e



1 associé·e = 1 voix

Notre offre de service

Conseil

Concevoir des stratégies data/IA (gouvernance, circulation et usages) qui favorisent l'ouverture du savoir et améliorent le cycle de vie des données.

Animation

Encourager l'usage des données par le plus grand nombre à travers des événements attrayants, des formations accessibles et des formats de médiation répliquables.

Valorisation

Donner du sens aux données par la maîtrise d'ouvrage et l'ingénierie, le développement d'outils, le traitement, l'analyse et la visualisation de données.

Etudes

Explorer en profondeur les enjeux des données et de l'IA et tester de nouvelles méthodes par des études, des projets de recherche-action et des expérimentations.

Quelques chiffres clés

10

ans d'existence

350+

*Projets
à impact*

100+

*Ressources
ouvertes*

13

Coopérateur·ices

150+

Clients

70 %

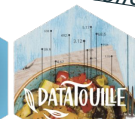
Acteurs publics

30+

*Partenaires
réguliers*

et 24
*stickers à
collectionner*

DATAACTIVIST



**La gouvernance est importante mais
elle ne suffit pas : il faut coopérer**

5 conseils pour favoriser la coopération

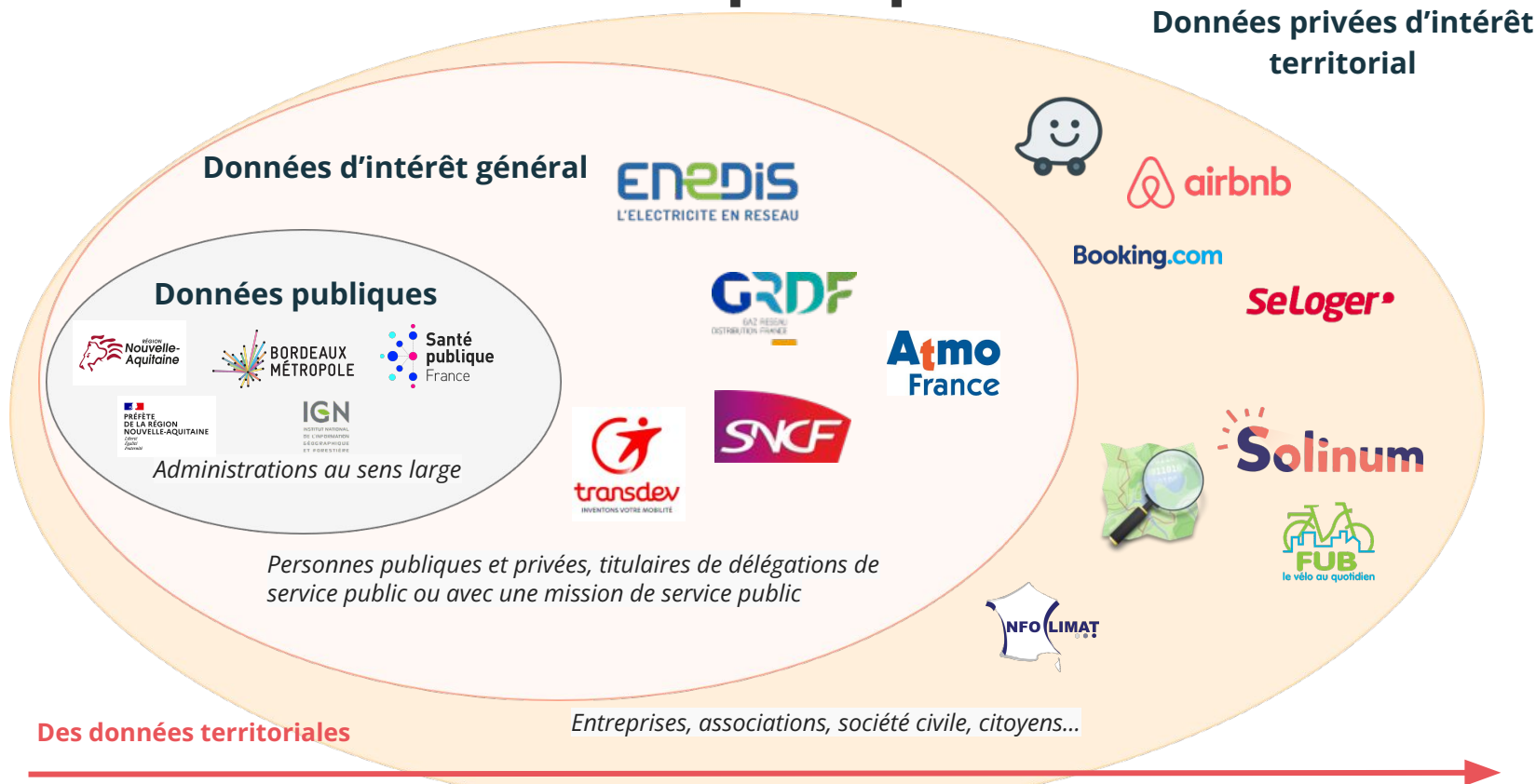
1/5 - S'intéresser à toutes les données territoriales, pas seulement aux données publiques

Une donnée **d'intérêt général** qui est attachée à **un territoire**, utilisable pour **le pilotage des politiques publiques** territoriales dans un but d'intérêt général, au sens de “**bien commun**”

CNIG - Groupe de travail gouvernance de la donnée territoriale - 2024

La donnée territoriale se définit par **le territoire qu'elle décrit**, pas par son producteur. Une grande partie de ce qui décrit votre territoire n'est pas produite par les collectivités ou l'Etat.

1/5 - S'intéresser à toutes les données territoriales, pas seulement aux données publiques



2/5 - Partir d'un problème partagé, pas nécessairement de la donnée

L'entrée par la donnée n'est pas toujours celle qui va favoriser une large et efficace coopération entre acteurs d'un territoire. **La donnée est un moyen pour répondre à une problématique commune et territoriale.**

- Permet d'associer plus facilement des habitants et usagers ;
- Evite l'un des risques les plus prégnants, la plateforme de données sans usage ;

Le bon exemple : Energispring Copenhagen

À Copenhague, plus de 50 propriétaires publics et privés se sont associés autour de la ville pour réduire la consommation énergétique de leurs bâtiments. Chacun transmet ses données à une plateforme tiers de confiance et reçoit en retour une comparaison avec des bâtiments similaires.

3/5 - La coopération prend des formes variées, avancer par paliers

Coopérer ne veut pas forcément dire partager ses données. On peut commencer plus simplement.



4/5 - Coopérer sur des données ouvertes, c'est plus simple

L'open data abaisse le coût d'entrée de la coopération. Pas de convention ni de règles spécifiques de partage et d'usage à négocier, la licence tient lieu de règle du jeu.

Par expérience, beaucoup de coopérations multi-acteurs s'arrêtent faute de moyens (humains, financiers, techniques, juridiques) pour partager des données en "closed-data".

Mais attention, **publier des données territoriales ne suffit pas à coopérer avec d'autres.** Il faut animer la dynamique, aller à la rencontre des utilisateurs de vos données.

Le bon exemple : OpenStreetMap



Contributeurs, associations, collectivités territoriales et entreprises contribuent ensemble à la base de données cartographique ouverte la plus exhaustive au monde.

La licence utilisée est ouverte (ODbL)

5/5 - La coopération peut servir de levier de financement

La coopération est également une bonne réponse à **la diminution des ressources et des moyens disponibles des acteurs publics**.

- Elle peut permettre de mutualiser des coûts d'acquisition, de gestion, de maintenance de la donnée et de son infrastructure.
- La coopération peut ouvrir l'accès à des financements nationaux et européens ;

Le bon exemple : le PCRS



Le Plan Corps de Rue Simplifié est un référentiel topographique utile aux collectivités comme aux gestionnaire de réseaux. Plutôt que de le produire chacun de son côté, ils le financent ensemble, chacun selon ses moyens et ses besoins.

Et l'IA dans tout ça ?

L'IA, un nouvel objet de coopération territoriale

L'intelligence artificielle s'impose rapidement comme un nouvel objet de coopération entre acteurs territoriaux.

- Groupes de travail et échanges de bonnes pratiques ;
- Mutualisation de solutions ;
- Adaptation et entraînement de modèles ;
- Production de cas d'usage ;



Mais attention !

L'IA se déploie très vite dans les administrations, **sans que les méthodes d'évaluation, les garde-fous ou la qualité des données ne suivent toujours.**

2 conseils

- **Bien déterminer le cadre et les règles applicables avant de se lancer dans des cas d'usage territoriaux ;**
- **Transparence dans les usages et implication de la société civile dans les collaborations et les gouvernances ;**

Par où commencer ?

- Choisissez **une donnée territoriale** importante pour votre activité
- Identifiez qui **la produit** (si ce n'est pas vous) **et/ou qui l'utilise** ou pourrait l'utiliser en dehors de votre organisation
- **Contactez ces personnes** pour échanger !

Merci de votre attention !

Pour en savoir plus :

Notre site internet : dataactivist.coop

Nos ressources : open.dataactivist.coop

Nous contacter : hello@dataactivist.coop
ou guillaume@dataactivist.coop